

EL CENTRO DE PRODUCCIÓN E INVESTIGACIONES AGROINDUSTRIALES (CEPIA) Y SU PAPEL EN EL FORTALECIMIENTO DE LA RED DE AGROINDUSTRIA RURAL DE PANAMÁ (REDAR PANAMÁ)

Presentado por Víctor Manuel Guillén Pérez, investigador regular

En la primera mitad de la década de los noventa, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), a través del Programa de Desarrollo Agroindustrial Rural de América Latina y el Caribe (PRODAR), y otras organizaciones de cooperación internacional, lideraron procesos de fomento, estímulo, fortalecimiento y establecimiento de la agroindustria rural en la región.

En el marco de ese proceso, en gran parte de los países de América Latina y el Caribe (ALyC) se realizaron diagnósticos de la Agroindustria Rural (AIR) para aumentar el conocimiento de la situación del subsector, identificar sus fortalezas y debilidades, conocer las instituciones que la promueven, regulan y apoyan y, además, caracterizar el nivel tecnológico de las empresas que lo conforman.

El PRODAR también promovió la creación de redes nacionales compuestas por micro, pequeñas y medianas agroindustrias rurales, entidades gubernamentales, organismos de cooperación internacional y personas naturales interesadas en la actividad.

En este contexto, el Centro de Producción e Investigaciones Agroindustriales (CEPIA) de la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP), fue invitado a formar parte del grupo Ad-hoc que

se organizó en el período 1991-93 con el objetivo de llevar a cabo el primer diagnóstico de la AIR y darle seguimiento a las actividades derivadas de dicho estudio. Este grupo inicial estuvo formado por la Dirección Nacional de Agroindustrias (DINA) del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), la Dirección General de Industrias del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP/OPS), el Instituto Panameño Cooperativo Autónomo de Panamá (IPACOO), el CEPIA, la sección forestal del Banco Nacional de Panamá (BNP), el IICA y la misión de cooperación francesa adscrita a este último organismo.

En las reuniones del grupo Ad-hoc, realizadas el 16 de septiembre, el 7 de octubre y el 19 de octubre de 1993, se toman iniciativas diversas para la creación de la Red de Agroindustria Rural de Panamá, llevándose a cabo la primera reunión de REDAR PANAMÁ como tal el 16 de noviembre del mismo año, con la participación del IICA, DINA, INCAP, UTP/CEPIA, MICI y el BDA.



Como reconocimiento al apoyo brindado por la UTP al proceso de formación e integración de la recién creada organización agroindustrial, REDAR PANAMÁ designa como su primer coordinador al investigador del CEPIA Wedleys Tejedor E. (1993-95). Durante su gestión se lograron llevar a cabo diversas actividades entre las que podemos mencionar:

- ❖ Activación del programa de mejoramiento de la actividad panelera en Tinajas, Chiriquí (estudios sobre producción y comercialización de la panela, jornadas con productores paneleros, entre otros).
- ❖ Capacitación técnica y empresarial a funcionarios y agroindustriales
- ❖ Coordinación interinstitucional con las entidades ligadas a la AIR.
- ❖ Elaboración de estatutos de la organización



En el período 1995-98, ocupó la coordinación de la Red el MIDA/DINA, etapa en la que la UTP continuó colaborando con el fortalecimiento de la Red en la Vicepresidencia de la junta directiva. Posteriormente, en el período 1998-2009, la UTP/CEPIA quedó nuevamente a cargo de la dirección del organismo; esta vez en manos del investigador Víctor Guillén, -por

decisión de sus miembros expresada en asambleas generales.

En la etapa 1998-2009, la organización logró importantes avances gracias a los aportes de la UTP/CEPIA, los que se detallan a continuación:

- ❖ Revisión y aprobación de los estatutos de REDAR
- ❖ Elaboración del Diagnóstico de la Agroindustria Rural en el año 2002, con el patrocinio del BID y el apoyo del MIDA.
- ❖ Organización y ejecución de cuatro encuentros de la AIR en los años 2002, 2005, 2007 y 2009 con el apoyo del PRODAR, SENACYT, AECID, MIDA y otras entidades.
- ❖ Contribución a la formulación del plan estratégico de REDAR para los períodos 1999-2003 y 2003-2008.
- ❖ Formulación y ejecución del proyecto "Modernización de la Agroindustria Rural de Panamá, 2004-2005", con el apoyo del Fondo Mixto Hispano-Panameño (MEF-AECI), en el marco del cual se realizaron actividades de capacitación, investigación, diagnósticos tecnológicos, manuales, conferencias, consultorías internacionales, etc. Se trabajó con 4 empresas pilotos afiliadas a REDAR de las provincias de Coclé, Veraguas y Panamá dedicadas a la producción de panela, frutas y quesos.
- ❖ Contribución a la formulación y ejecución del proyecto "Fortalecimiento Institucional e Integración de Políticas y Estrategias para el Desarrollo Rural Nacional", realizado

con el concurso del Fondo Mixto durante los años 2006-2010. Este proyecto incluyó diversos componentes en cuya ejecución el CEPIA tuvo importante participación:

- ✓ Elaboración de Políticas y Normativas para la Promoción y Desarrollo de la Agroindustria Rural en Panamá
- ✓ Apoyo a la implementación de sistemas de inocuidad en 30 empresas afiliadas a REDAR
- ✓ Capacitación a 40 instructores en inocuidad, trazabilidad y gestión ambiental
- ✓ Diseño de un diplomado en inocuidad alimentaria, aprobado por la Universidad Tecnológica. El primero fue dictado en el año 2008, en Divisa. Actualmente el mismo diplomado se está ofreciendo en David, Chiriquí.
- ✓ Fortalecimiento de REDAR PANAMÁ mediante la organización de capítulos provinciales y consecución de la personería jurídica e inscripción en el registro público
- ✓ Participación en los Comités Técnicos de Apoyo y Seguimiento al proyecto

SIAL y de la agroindustria rural

- ❖ Las MIPYMES agroindustriales rurales se empoderan de la organización y se logra su reconocimiento a nivel nacional e internacional.



- ❖ Participación en congresos internacionales de la red